

## Curso: Proyecto y Viabilidad del Negocio o Microempresa

**Familia Profesional:** Administración y gestión.

**Modalidad:** On-line (Teleformación).

**Duración:** 20 h.

### Contenidos:

#### **1. Constitución jurídica del pequeño negocio o microempresa.**

- 1.1. Clasificación de las empresas.
  - 1.1.1. Por su finalidad.
  - 1.1.2. Por su actividad.
  - 1.1.3. Por su tamaño.
  - 1.1.4. Por su ámbito territorial.
  - 1.1.5. Por la naturaleza de su capital.
- 1.2. Tipos de sociedades mercantiles más comunes en pequeños negocios o microempresas.
  - 1.2.1. Empresario individual.
  - 1.2.2. Sociedades mercantiles.
- 1.3. La forma jurídica de sociedad: exigencias legales, fiscales, responsabilidad frente a terceros y capital social.
  - 1.3.1. Sociedad Unipersonal.
  - 1.3.2. Sociedad Anónima.
  - 1.3.3. Sociedad de Responsabilidad Limitada.
  - 1.3.4. Sociedad Laboral.
  - 1.3.5. Sociedad Colectiva.
  - 1.3.6. Sociedad Comanditaria.
  - 1.3.7. Sociedades Cooperativas.
- 1.4. La elección de la forma jurídica de la microempresa.
  - 1.4.1. Ventajas e inconvenientes de cada forma.

#### **2. Planificación y organización de los recursos en pequeños negocios o microempresas.**

- 2.1. Componentes básicos de una pequeña empresa.
  - 2.1.1. Recursos materiales: instalaciones, materias primas, otros.
  - 2.1.2. Recursos humanos: perfiles profesionales.
- 2.2. Sistemas: planificación, organización, información y control.
- 2.3. Recursos económicos propios o ajenos.
- 2.4. Los procesos internos y externos en la pequeña empresa o microempresa.
  - 2.4.1. Identificación de procesos estratégicos, clave y de soporte.
  - 2.4.2. Construcción del mapa de procesos.
  - 2.4.3. Asignación de procesos clave a sus responsables.
  - 2.4.4. Desarrollo de instrucciones de trabajo de los procesos.
  - 2.4.5. La automatización y sistematización de procesos.
  - 2.4.6. La utilización de recursos propios frente a la externalización de procesos y servicios.
  - 2.4.7. Relación coste /eficiencia de la externalización de procesos.
- 2.5. La estructura organizativa de la empresa.
  - 2.5.1. La división funcional.
  - 2.5.2. Diferencia entre funciones, responsabilidades y tareas.
  - 2.5.3. El organigrama como estructura gráfica de la empresa.
- 2.6. Variables a considerar para la ubicación del pequeño negocio o microempresa.

- 2.6.1. De mercado.
- 2.6.2. Geográficas.
- 2.6.3. Demográficas.
- 2.6.4. Dotaciones y servicios.
- 2.6.5. En función de las subvenciones y ayudas.
- 2.6.6. Otras.
- 2.7. Decisiones de inversión en instalaciones, equipamientos y medios
- 2.7.1. Ventajas e inconvenientes de las distintas modalidades de adquisición de tecnología y sistemas.
- 2.7.2. Factores a tener en cuenta en la selección del proveedor.
- 2.8. Control de gestión del pequeño negocio o microempresa.
- 2.9. Identificación de áreas críticas.
- 2.9.1. El Cuadro de Mandos Integral –CMI (Balanced Scorecard– BSC, de Kaplan y Norton).
- 2.9.2. Indicadores básicos de control en pequeños negocios o microempresas.
- 2.9.3. La implementación de medidas de ajuste.

### **3. Planificación económico-financiera previsional de la actividad económica en pequeños negocios o microempresas.**

- 3.1. Características y funciones de los presupuestos:
  - 3.1.1. De inversiones.
  - 3.1.2. Operativo.
  - 3.1.3. De ventas.
  - 3.1.4. De compras y aprovisionamiento.
- 3.2. El presupuesto financiero:
  - 3.2.1. Principales fuentes de financiación.
  - 3.2.2. Criterios de selección.
- 3.3. Estructura, y modelos de los estados financieros previsionales:
  - 3.3.1. Significado, interpretación y elaboración de estados financieros previsionales y reales.
- 3.4. Características de las principales magnitudes contables y masas patrimoniales:
  - 3.4.1. Activo.
  - 3.4.2. Pasivo.
  - 3.4.3. Patrimonio neto.
  - 3.4.4. Circulante.
  - 3.4.5. Inmovilizado.
- 3.5. Estructura y contenido básico de los estados financiero-contables previsionales y reales:
  - 3.5.1. Balance.
  - 3.5.2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
  - 3.5.3. Tesorería.
  - 3.5.4. Patrimonio Neto.
- 3.6. Memoria.

### **4. Rentabilidad y viabilidad del negocio o microempresa**

- 4.1. Tipos de equilibrio patrimonial y sus efectos en la estabilidad de los pequeños negocios o microempresa.
  - 4.1.1. Equilibrio total.
  - 4.1.2. Equilibrio normal o estabilidad financiera.
  - 4.1.3. Situación de insolvencia temporal.
  - 4.1.4. Situación de insolvencia definitiva.
  - 4.1.5. Punto de equilibrio financiero.
- 4.2. Instrumentos de análisis: ratios financieros, económicos y de rotación más importantes.
  - 4.2.1. Cálculo e interpretación de ratios.
  - 4.2.2. Las desviaciones y mecanismos de corrección de desequilibrios económico-financieros.
- 4.3. Rentabilidad de proyectos de inversión.
  - 4.3.1. El Valor Actual Neto (V.A.N.).
  - 4.3.2. Tasa Interna de Rentabilidad (T.I.R.).

4.3.3. Interpretación y cálculo.

4.4. Aplicaciones ofimáticas específicas de cálculo financiero.

4.4.1. La hoja de cálculo, aplicada a los presupuestos y estados financieros previsionales.